

**Zarządzenie nr 105/2023  
z dnia 16 października 2023 r.  
Rektora Uniwersytetu Medycznego w Łodzi**

**zmieniające zarządzenie nr 5/2017 z dnia 24 stycznia 2017 r. Rektora Uniwersytetu Medycznego w Łodzi w sprawie wprowadzenia Regulaminu hospitacji zajęć dydaktycznych w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi**

Na podstawie art. 23 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2023 r. poz. 742, ze zm.) oraz § 13 ust. 2 Statutu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi z dnia 27 czerwca 2019 r., ze zm., w związku z § 12 Regulaminu pracy Uczelnianego Zespołu ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia oraz Wydziałowych Zespołów ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia Uniwersytetu Medycznego w Łodzi (uchwała nr 431/2015 z dnia 24 września 2015 r. Senatu Uniwersytetu Medycznego w Łodzi), zarządza się, co następuje:

**§ 1**

W Regulaminie hospitacji zajęć dydaktycznych prowadzonych w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi, stanowiącym załącznik do zarządzenia nr 5/2017 z dnia 24 stycznia 2017 r. Rektora Uniwersytetu Medycznego w Łodzi, § 5 otrzymuje brzmienie:

„§ 5

1. Zajęcia dydaktyczne prowadzone przez nauczycieli akademickich ze stażem pracy krótszym niż 3 lata oraz doktorantów, podlegają hospitacji przynajmniej raz w roku akademickim.
2. W przypadku zaistnienia przerwy w zatrudnieniu lub nieobecności w pracy w okresie od 3 do 12 miesięcy – okres ten odliczany jest od stażu pracy obliczanego na potrzeby hospitacji.
3. Staż pracy na potrzeby hospitacji liczony jest od nowa w przypadku zaistnienia przerwy w zatrudnieniu lub nieobecności w pracy w okresie dłuższym niż 12 miesięcy.
4. W celu zapewnienia okresowej weryfikacji nauczycieli akademickich ze stażem pracy dłuższym niż 3 lata ustala się dodatkowy limit osób wyznaczonych do hospitacji w danym roku akademickim dla poszczególnych Wydziałów/Oddziałów:
  - 1) Wydział Lekarski – 50 osób;
  - 2) Wydział Lekarski Oddział Stomatologiczny – 10 osób;
  - 3) Wydział Lekarski Oddział Nauk Biomedycznych – 10 osób;
  - 4) Wydział Farmaceutyczny – 10 osób;
  - 5) Wydział Nauk o Zdrowiu – 20 osób;
  - 6) Wydział Nauk o Zdrowiu Oddział Pielęgniarstwa i Położnictwa – 10 osób.
5. Osoby wyznaczone do hospitacji w ramach limitu określonego w ust. 4 wskazuje Dziekan lub wskazany przez niego Prodziekan we współpracy z Przewodniczącym Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia, w szczególności biorąc pod uwagę oceny z ankiet ewaluacyjnych.
6. Zajęcia dydaktyczne nauczycieli akademickich ze stażem dłuższym niż 3 lata, podlegają również hospitacji w przypadku wystąpienia sytuacji szczególnie niepokojących oraz na własną prośbę nauczyciela akademickiego.
7. Przez sytuacje niepokojące, o których mowa w ust. 6, rozumie się zgłoszenie pisemne lub ustne, negatywnej oceny wynikającej z wypełnionych ankiet oraz wszelkie inne informacje docierające do Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia kwestionujące jakość prowadzonych zajęć.”.

## § 2

W związku z § 1 załącznik do zarządzenia nr 5/2017 z dnia 24 stycznia 2017 r. Rektora Uniwersytetu Medycznego w Łodzi: „Regulamin hospitacji zajęć dydaktycznych prowadzonych w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi”, otrzymuje brzmienie określone w załączniku do niniejszego zarządzenia.

## § 3

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania

**REKTOR:** *prof. dr hab. n. med. Radziław Kordek*

Ogłoszenie aktu prawnego:

- intranet/BIP

Załącznik do zarządzenia nr 105/2023  
z dnia 16 października /2023. r.  
Rektora Uniwersytetu Medycznego w Łodzi

Załącznik do zarządzenia nr 5/2017  
z dnia 24 stycznia 2017 r.  
Rektora Uniwersytetu Medycznego w Łodzi

## **Regulamin hospitacji zajęć dydaktycznych prowadzonych w Uniwersytecie Medycznym w Łodzi**

### **I Przepisy ogólne**

#### **§ 1**

Hospitacjom podlegają wszystkie zajęcia dydaktyczne.

#### **§ 2**

Hospitacje zajęć dydaktycznych mają na celu dążenie do systematycznej poprawy jakości kształcenia, dbałości o rozwój dydaktyczny nauczycieli akademickich oraz stanowią jedną z procedur systemu zapewnienia jakości kształcenia.

#### **§ 3**

1. Hospitacje przeprowadzają Wydziałowe Zespoły ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia lub osoby wyznaczone przez te Zespoły w oparciu o harmonogram hospitacji ustalony przez Przewodniczącego Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia z Dziekanem Wydziału.
2. Nauczyciel akademicki posiadający tytuł naukowy lub stopień naukowy doktora habilitowanego w trakcie roku akademickiego zobowiązany jest do zrealizowania minimum dwóch hospitacji w tym co najmniej jednej hospitacji w innej niż macierzysta katedrze – klinice/zakładzie/oddziale klinicznym.
3. Od roku akademickiego 2019/2020 obowiązek realizacji hospitacji, o którym mowa w ust. 2 stanowi jeden z elementów systemu okresowych ocen nauczycieli akademickich wpływający na tę ocenę.

#### **§ 4**

Procedura hospitacji dotyczy następujących form zajęć dydaktycznych: wykładów, ćwiczeń, seminariów, zajęć laboratoryjnych, zajęć praktycznych i innych.

#### **§ 5**

1. Zajęcia dydaktyczne prowadzone przez nauczycieli akademickich ze stażem pracy krótszym niż 3 lata oraz doktorantów, podlegają hospitacji przynajmniej raz w roku akademickim.
2. W przypadku zaistnienia przerwy w zatrudnieniu lub nieobecności w pracy w okresie od 3 do 12 miesięcy – okres ten odliczany jest od stażu pracy obliczanego na potrzeby hospitacji.
3. Staż pracy na potrzeby hospitacji liczony jest od nowa w przypadku zaistnienia przerwy w zatrudnieniu lub nieobecności w pracy w okresie dłuższym niż 12 miesięcy.

4. W celu zapewnienia okresowej weryfikacji nauczycieli akademickich ze stażem pracy dłuższym niż 3 lata ustala się dodatkowy limit osób wyznaczonych do hospitacji w danym roku akademickim dla poszczególnych Wydziałów/Oddziałów:
  - 1) Wydział Lekarski – 50 osób;
  - 2) Wydział Lekarski Oddział Stomatologiczny – 10 osób;
  - 3) Wydział Lekarski Oddział Nauk Biomedycznych – 10 osób;
  - 4) Wydział Farmaceutyczny – 10 osób;
  - 5) Wydział Nauk o Zdrowiu – 20 osób;
  - 6) Wydział Nauk o Zdrowiu Oddział Pielęgniarstwa i Położnictwa – 10 osób.
5. Osoby wyznaczone do hospitacji w ramach limitu określonego w ust. 4 wskazuje Dziekan lub wskazany przez niego Prodziekan we współpracy z Przewodniczącym Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia.
6. Zajęcia dydaktyczne nauczycieli akademickich ze stażem dłuższym niż 3 lata, podlegają również hospitacji w przypadku wystąpienia sytuacji szczególnie niepokojących oraz na własną prośbę nauczyciela akademickiego.
7. Przez sytuacje niepokojące, o których mowa w ust. 6, rozumie się zgłoszenie pisemne lub ustne, negatywną ocenę wynikającą z wypełnionych ankiet oraz wszelkie inne informacje docierające do Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia kwestionujące jakość prowadzonych zajęć.

## **§ 6**

1. Hospitacje zajęć prowadzonych przez nauczycieli akademickich ze stażem pracy krótszym niż 5 lat mają charakter doradczo–konsultacyjny, podczas których bardziej doświadczeni nauczyciele akademicy służą kolegom radą i pomocą.
2. Hospitacje zajęć nauczycieli akademickich ze stażem dłuższym niż 5 lat służą koleżeńskiej dyskusji, polegającej na wymianie doświadczeń, wzajemnych inspiracjach oraz informowaniu się o optymalnych rozwiązaniach dydaktycznych.

## **II Przepisy szczególne**

### **§ 7**

Hospitacje przeprowadza się w trakcie zaplanowanych zajęć dydaktycznych, przewidzianych w programie kształcenia, ponieważ tylko wtedy możliwa jest ich weryfikacja pod kątem zgodności z ogólnie przyjętym programem zajęć.

### **§ 8**

Stałym elementem każdej hospitacji jest omówienie oceny prowadzonych zajęć.

### **§ 9**

1. Osoby przeprowadzające hospitację zajęć dokumentują przeprowadzoną wizytację na piśmie poprzez wypełnienie Arkusza oceny hospitacji zajęć dydaktycznych, stanowiącego załącznik do niniejszego regulaminu.
2. Arkusz, o którym mowa w ust. 1 przedstawia się nauczycielowi akademickiemu po przeprowadzonej hospitacji zajęć w celu zapoznania go z wynikami oceny.
3. Nauczyciel akademicki ma prawo zgłaszania uwag oraz możliwość ustosunkowania się do oceny.
4. Nauczyciel akademicki załącza swoje uwagi w Arkuszu oceny hospitacji zajęć dydaktycznych oraz podpisuje go.

## **§ 10**

Podczas hospitacji ocenie podlegają:

- 1) konstrukcja prowadzonych zajęć;
- 2) przygotowanie prowadzącego;
- 3) trafność doboru metod nauczania do tematyki zajęć i wykorzystanie pomocy naukowych;
- 4) sposób określania celu dydaktycznego;
- 5) zgodność prowadzonych zajęć z programem nauczania danego przedmiotu;
- 6) komunikatywność i umiejętność nawiązania kontaktu ze studentami przez osobę hospitowaną;
- 7) umiejętność aktywizacji i inspirowania studentów do własnych poszukiwań;
- 8) opracowanie treści przedmiotów;
- 9) określenie czy uzyskana na zajęciach: wiedza, umiejętności i kompetencje są użyteczne w praktyce zawodowej.

## **III Przepisy końcowe**

### **§ 11**

1. Niska ocena prowadzącego (uzyskana liczba w zakresie 9-13 punktów) powinna być punktem wyjścia do przeprowadzenia rozmowy bezpośredniego przełożonego z nauczycielem akademickim na temat podjęcia możliwych działań, które pomogą w osiągnięciu lepszych efektów dydaktycznych i przyczynią się do poprawy relacji ze studentami.
2. Ponowna niska ocena prowadzącego zajęcia w ramach tego samego przedmiotu i na podstawie tego samego kryterium oceny powinna być punktem wyjścia do przeprowadzenia rozmowy Dziekana z prowadzącym zajęcia na temat podjęcia możliwych działań, które pomogą w osiągnięciu lepszych efektów dydaktycznych i przyczynią się do poprawy relacji ze studentami.
3. Nauczyciel akademicki prowadzący zajęcia zobowiązany jest do przygotowania w następstwie rozmowy, o której mowa w ust. 2, pisemnego planu działań, mających na celu pomoc w osiągnięciu lepszych efektów dydaktycznych i poprawienie relacji ze studentami; plan konsultuje z bezpośrednim przełożonym i przekazuje kopię do Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia.

## ARKUSZ OCENY HOSPITACJI ZAJĘĆ DYDAKTYCZNYCH

<b>Przeprowadzonej w dniu:</b>
<b>Osoba Hospitowana:</b> (tytuł, stopień naukowy, imię i nazwisko)
<b>Osoby Hospitujące:</b> (tytuł, stopień naukowy, imię i nazwisko)
<b>Wydział:</b>
<b>Katedra / Zakład:</b>
<b>Kierunek i semestr studiów:</b>
<b>Tryb studiów:</b> stacjonarne / niestacjonarne / I stopnia / II stopnia / III stopnia / jednolite magisterskie (właściwie zakreślić)
<b>Forma zajęć:</b> (wykłady, seminaria, ćwiczenia laboratoryjne, zajęcia praktyczne)
<b>Frekwencja studentów na hospitowanych zajęciach:</b>
<b>a. stan osobowy grupy:</b>
<b>b. liczba studentów obecnych na zajęciach:</b>

Oceny dokonuje się przez zakreślenie jednego z trzech punktów skali przyporządkowanej każdemu z dziewięciu składników ocenianych kompetencji. Na obu biegunach skali umieszczono opisy skrajnych sytuacji: od zdecydowanie negatywnych (lewa strona) do zdecydowanie pozytywnych (prawa strona).

### Konstrukcja prowadzonych zajęć

Organizacja zajęć była niepoprawna, źle rozplanowana		Rozplanowanie i wykorzystanie czasu zajęć było adekwatne do problematyki zajęć
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

### Przygotowanie prowadzącego

Nauczyciel jest zagubiony wśród poruszanych zagadnień, jego znajomość tematyki zajęć jest niska		Nauczyciel jest przygotowany do zajęć, podejmuje odpowiedź na większość pytań, w tym także wykraczających poza bieżący temat. Potarfi wiązać temat zajęć z innymi zagadnieniami.
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

<b>Trafność doboru metod nauczania do tematyki zajęć i wykorzystanie pomocy naukowych</b>		
Nauczyciel niewłaściwie dobiera metodę prezentacji treści. Nie uwzględnia takich warunków, jak liczebność studentów, wyposażenie sali itp.		Nauczyciel z pełnym zrozumieniem dobiera metodę do proponowanych treści i warunków kształcenia
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Sposób określania celu dydaktycznego</b>		
Nauczyciel nie określił celu dydaktycznego		Nauczyciel wyraźnie określił cel dydaktyczny, który jest dostosowany do możliwości studentów
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Zgodność prowadzonych zajęć z programem nauczania danego przedmiotu</b>		
Treści programowe zostały dobrane całkowicie przypadkowo. Trudno dociec, dlaczego dany temat jest realizowany na tych zajęciach		Treści zajęć zostały trafnie dobrane do specyfiki przedmiotu. Wskazują zgodność z programem i podaną studentom tematyką
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Komunikatywność i umiejętność nawiązania kontaktu ze studentami przez osobę Hospitowaną</b>		
Nauczyciel nie potrafi prowadzić interaktywnych zajęć ze studentami		Nauczyciel potrafi prowadzić interaktywne zajęcia ze studentami, wprowadza elementy dyskusyjne
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Umiejętność aktywizacji i inspirowania studentów do własnych poszukiwań</b>		
Nauczyciel wymaga jedynie biernego odtwarzania wiadomości. Wykazuje brak krytycyzmu wobec przerabianych zagadnień, przedstawia je jako dogmaty		Nauczyciel zachęca do krytycznego myślenia, przedstawia analizowane treści bez dogmatyzmu. Wspiera krytycyzm i samodzielne opinie studentów
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Opracowanie treści przedmiotów</b>		
Treści nauczania zostały dobrane przypadkowo i są niedostosowane do realizacji celów zajęć i możliwości studentów		Treści nauczania zostały właściwie dobrane do realizacji celów zajęć i możliwości studentów
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

Określenie czy uzyskana na zajęciach: wiedza, umiejętności i kompetencje społeczne są użyteczne w praktyce zawodowej		
Całkowicie nieużyteczne		Zdecydowanie użyteczne
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Inne uwagi do osoby Hospitowanej:</b>		

Ogólna ocena poziomu zajęć na podstawie sumy uzyskanych punktów według skali		
Poziom wysoki	Poziom średni	Poziom niski
27 - 21	20 - 14	09 - 13
<b>Zalecenia pohospitacyjne:</b>		
<b>Uwagi osoby Hospitowanej:</b>		
<b>Podpis osoby Hospitowanej</b> (Oświadczam że zapoznałem/am się z oceną zawartą w arkuszu hospitacji)	<b>Podpisy osób Hospitujących</b>	